

THE
ENGINE
ROOM



Informe de impacto
2025



2025 en cifras

67

67 países de África, Asia, América Latina y el Caribe donde diversos grupos aliados colaboraron con TER a través de investigaciones, acompañamiento o cocreación.

17

Alianzas intensivas en el Mundo Mayoritario

- 4 alianzas de Matchbox
- 13 colaboraciones intensivas adicionales, que incluyen acompañamiento en gobernanza de datos, alianzas de UX y apoyo en seguridad a largo plazo.

4

Lanzamiento de 4 plataformas principales co-creadas:

- **KURAM** (TechHer Nigeria) documenta la violencia de género facilitada por la tecnología
- **Deenal** (JDWS) conecta a sobrevivientes de violencia de género con servicios de apoyo en todo el Sahel
- **Uwazi** (TYI-Uganda) documenta violaciones de derechos contra personas trans y de género fluido
- **RAMO** (YIF Ghana) mapea recursos comunitarios y espacios seguros para la población LGBTQIA+

28

Llamadas comunitarias, sesiones de aprendizaje abiertas y convocatorias globales organizadas o facilitadas por TER.

58

organizaciones apoyadas a nivel mundial a través del Apoyo Liviano (LiTS)

9

talleres y paneles presenciales, incluyendo estas presentaciones (que nos complace compartir):

- Explorando alternativas: Un debate sobre plataformas de redes sociales para la defensa de los derechos humanos (ILGA World)
- Acciones colectivas por horizontes comunes del movimiento de derechos digitales (RightsCon)
- Centrando las experiencias del Mundo Mayoritario para diseñar tecnologías que prioricen la privacidad y el apoyo a la protección (RightsCon)
- Cómo la cultura organizativa puede transformar el entorno de trabajo digital (MozFest)
- Desaprender el entusiasmo generado por la IA: tomar decisiones conscientes del contexto (MozFest)
- Derechos digitales x justicia climática (Global Gathering)
- Informática forense para todas las personas: Democratizar el análisis forense digital para la rendición de cuentas en la Mayoría Global (Global Gathering)
- Democracias Bajo Ataque: De la crisis a la estrategia (Global Exchange)
- Creando capacidades para desarticular el colonialismo digital (Digital Democracy Initiative)

Lo que más nos enorgullece

+ Expandiendo la cocreación por encima de la extracción:

Establecimos metas de impacto y cambio de manera colaborativa con nuestras alianzas y nos comprometimos conjuntamente a alcanzarlas. Nuestra investigación centrada en la comunidad trascendió a TER, siendo citada en espacios del movimiento, traducida a múltiples idiomas y reutilizada en seminarios web y procesos de aprendizaje de grupos aliados.

+ Seguridad digital basada en el cuidado:

Construimos activamente la esperanza como un músculo a través de las asociaciones con CAT, LiTS y Matchbox. Apoyamos a las organizaciones a transitar los daños digitales mediante enfoques que ponen el cuidado en el centro y conectan el bienestar físico, psicosocial y digital, más allá de simples soluciones técnicas. También nos tomamos el tiempo para hacer esto internamente con nuestra propia arquitectura digital y enfoque de seguridad, especialmente para nuestro equipo del Mundo Mayoritario.

+ Activismo lingüístico como parte fundamental del activismo social:

Incrementamos exponencialmente nuestro compromiso con espacios donde las personas pudieran participar, reflexionar y colaborar en sus lenguas de preferencia. Esto incluyó la creación de un equipo de socios del Mundo Mayoritario para brindar servicios de apoyo lingüístico.

+ Resiliencia económica:

En medio de los masivos recortes de financiamiento por parte de EE. UU. en la primavera de 2025, fuimos capaces de reorganizarnos y sobrellevar los desafíos financieros, nutrir nuestras relaciones con los donantes de manera significativa y continuar llevando adelante nuestro trabajo y nuestra visión.

+ Nos expandimos y aprendimos mucho en nuevas áreas:

Creamos espacios para la reflexión, la experimentación y el desaprendizaje. Fortalecimos nuestra capacidad, comprensión y experiencia en áreas de relevancia crítica, como la violencia de género en línea, el diseño de plataformas, la IA responsable y la ciberseguridad; además, fortalecimos herramientas por fuera de los ecosistemas de las grandes tecnológicas, para hacerlas más viables y sostenibles para nuestras organizaciones aliadas.

Impacto regional: fortalecimiento de la infraestructura digital en diversos contextos

En África, América Latina y el Caribe, nuestro trabajo se centró en fortalecer los sistemas digitales liderados localmente y en apoyar a las organizaciones para construir herramientas seguras y adaptadas a su contexto, al mismo tiempo que profundizamos la resiliencia digital a largo plazo.



África

Youth Initiative Foundation Ghana

Nuestra asociación de Matchbox con Youth Initiative Foundation (YIF) apoyó el desarrollo de una plataforma de mapeo comunitario para identificar servicios amigables para la juventud y espacios seguros. El proyecto garantizó una gestión responsable de la información sensible sobre ubicaciones y comunidades. Más allá del desarrollo de la plataforma, la asociación fortaleció el enfoque de YIF en materia de protección de datos, evaluación de riesgos y sostenibilidad de la plataforma.

Justice & Dignity for the Women of the Sahel (JDWS)

En colaboración con Justice & Dignity for the Women of Sahel (JDWS), co-desarrollamos Deenal (“protección” en fulani), un sistema de alerta multilingüe que conecta a sobrevivientes de violencia de género con gestores de casos y servicios de apoyo verificados en Senegal, Mali, Burkina Faso, Níger, Mauritania y Chad.

Diseñado para contextos de baja conectividad y múltiples idiomas, Deenal incluye el envío de notas de voz, alertas urgentes y prácticas seguras de gestión de datos. La asociación también fortaleció la capacidad de JDWS para gestionar datos sensibles de sobrevivientes de manera segura e independiente.

América Latina y el Caribe

Lanzamiento de la plataforma de ecosistemas de información

En América Latina y el Caribe, nuestro enfoque se desplazó hacia la infraestructura a nivel de ecosistema y el cambio de narrativas. Lanzamos la [Plataforma Regional de Ecosistemas de Información](#), un nodo digital que conecta investigaciones, conocimiento de profesionales y saberes de los movimientos en toda la región.

La plataforma reúne hallazgos de investigaciones participativas y convocatorias regionales con periodistas, tecnólogos y organizaciones de la sociedad civil que trabajan para abordar desafíos como los desiertos informativos, las violencias digitales con sesgo de género y la sostenibilidad de los medios independientes. Funciona como un espacio compartido para la colaboración, la reflexión y la construcción de estrategias colectivas frente al desorden informativo, partiendo de la experiencia vivida y no de narrativas impuestas desde afuera.

A través de la colaboración con iniciativas como Puentes y Oír Más, este trabajo contribuyó a transformar la forma en que se abordan los desafíos informativos en la región, centrando las voces de las comunidades y sus realidades contextuales.

La plataforma representa un paso hacia una infraestructura de conocimiento regional sostenida, fortaleciendo la colaboración entre países y el aprendizaje a largo plazo en los ecosistemas de América Latina y el Caribe.



Resiliencia digital frente a nuevas amenazas

En 2025, observamos una creciente demanda de apoyo en seguridad digital, prácticas de datos más seguras y mitigación de riesgos organizativos, a medida que el espacio cívico se redujo y los daños facilitados por la tecnología se intensificaron.

Gestión de la Herramienta de Evaluación de Ciberseguridad (CAT):

Asumimos la gestión de la Herramienta de Evaluación de Ciberseguridad (CAT), asegurando que siga siendo accesible y adaptable para organizaciones populares que operan en entornos de amenazas complejos, y promoviendo su uso como una práctica continua de resiliencia organizativa.

Colaboración con financiadores para un acompañamiento en seguridad a largo plazo:

A través de una asociación con la Fundación Nebula, brindamos apoyo a organizaciones beneficiarias que enfrentaban grandes amenazas digitales, mediante una guía en higiene digital, políticas de seguridad y respuesta a riesgos emergentes.

Comprendiendo el riesgo en los movimientos de justicia de género:

Junto a Numun Fund, exploramos cómo las organizaciones que responden a la violencia de pareja facilitada por la tecnología (TFIPV) gestionan los riesgos digitales, las limitaciones de financiamiento y las brechas de infraestructura, destacando los desafíos estructurales que enfrentan los movimientos en entornos digitales hostiles.

Tecnología feminista, seguridad y cuidado

A lo largo de nuestro trabajo, impulsamos enfoques feministas de la tecnología y la seguridad que reconocen que el daño es social, político y emocional —no solo técnico— y que responden a través del cuidado, la rendición de cuentas y la acción colectiva.



Evidencia feminista sobre los daños facilitados por la tecnología:

A través de una investigación junto con [Numun Fund](#), mapeamos cómo organizaciones de la Mayoría Global están respondiendo a la violencia de pareja facilitada por la tecnología (TFIPV), identificando brechas en herramientas, financiamiento y apoyo centrado en sobrevivientes.



Co-creación de infraestructura centrada en sobrevivientes:

En colaboración con TechHer Nigeria, co-desarrollamos KURAM, una plataforma nacional para denunciar y responder a la violencia de género en línea. La plataforma combina la denuncia segura de incidentes con datos orientados a la incidencia y salvaguardas alineadas con la ley de protección de datos de Nigeria, lo que sirve de base para otros [proyectos](#), al tiempo que mejora el acceso y la usabilidad de la plataforma y fortalece la capacidad local para sostenerla y expandirla.



Cuidado más allá de las herramientas:

Brindamos capacitación y acompañamiento a nuestros socios, además de acompañamiento en prácticas responsables para la gestión de datos, gobernanza de plataformas y seguridad organizativa, fortaleciendo la sostenibilidad a largo plazo en lugar de soluciones técnicas temporales.



La seguridad psicosocial como parte de la seguridad digital:

A través de convocatorias comunitarias y colaboraciones, incluido el [trabajo con Fundación Acceso](#), situamos el apoyo psicosocial como un componente clave de la resiliencia digital, reconociendo el agotamiento, el miedo y el aislamiento como dimensiones reales del daño tecnológico.



Tecnología que fortalece la autonomía y la libertad digital

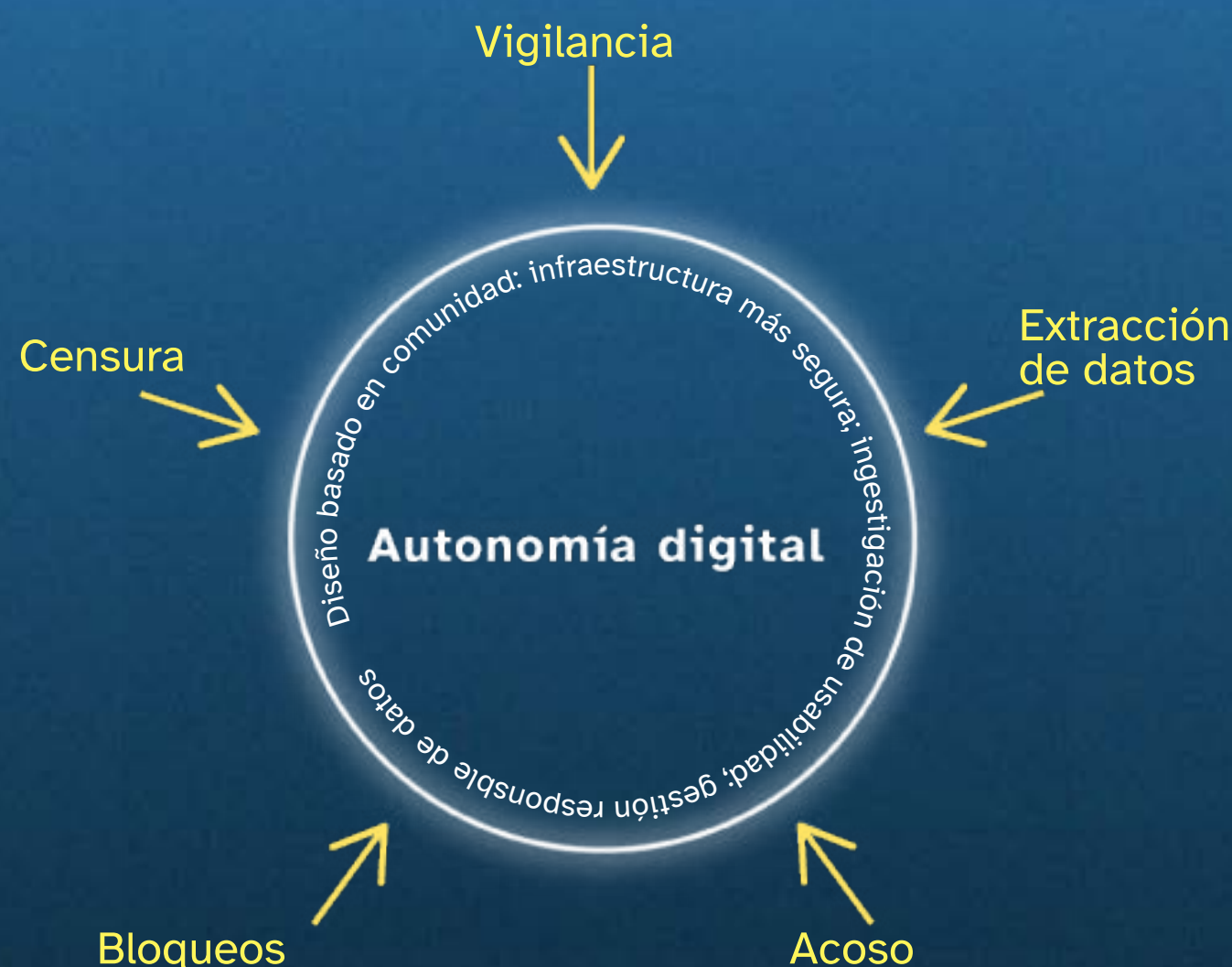
Nuestro trabajo con desarrolladores de herramientas para la libertad en internet continuó poniendo en el centro la usabilidad y la accesibilidad como componentes clave de la seguridad digital, especialmente para los usuarios de la Mayoría Global que trabajan en contextos de alto riesgo y baja conectividad.

Apoyamos el desarrollo y la adaptación de herramientas para organizaciones que enfrentan censura, vigilancia y acceso restringido a la información. Junto a **Tella**, contribuimos a perfeccionar funciones como el intercambio de archivos con dispositivos cercanos (**Nearby Sharing**), permitiendo el envío seguro de información sin conexión durante bloqueos y caídas del servicio. También adaptamos nuestra Herramienta de Evaluación de Ciberseguridad (CAT) para la Human Rights Funders Network (HRFN), con el fin de fortalecer la resiliencia digital en períodos de mayor riesgo y estrés organizativo.

A través de la investigación de UX y con colaboradores como **CalyxOS**, también apoyamos iniciativas para hacer que las tecnologías que protegen la privacidad sean más prácticas y fáciles de usar para quienes defienden los derechos humanos.

En qué nos enfocamos en 2026

En The Engine Room estamos construyendo resiliencia para un mundo orientado, centrado y comprometido con la justicia y en el que el cuidado, la energía, la transformación saludable y las comunidades ocupan un lugar central.



Nuestra estrategia 2026-2028 profundiza nuestro compromiso con investigaciones centradas en las comunidades, la gestión responsable de los datos, la seguridad y la toma de decisiones, así como la reinención de ecosistemas digitales saludables.

Resiliencia

La resiliencia sigue estando en el centro de nuestro trabajo, pero estamos ampliando su significado. En 2026, la resiliencia no se limita a mitigar daños o responder a amenazas digitales; implica fortalecer la capacidad de las organizaciones y los ecosistemas para imaginar, construir y sostener futuros digitales más saludables.

El arco del compromiso, asociación y apoyo

Acompañamos a las organizaciones a lo largo de un arco de compromiso que abarca desde necesidades urgentes de seguridad hasta el fortalecimiento de la infraestructura y la reinención a largo plazo. Los socios pueden incorporarse en función de dónde se encuentren “ahora” y adaptarse a medida que su contexto cambie. Nos enfocamos en superar los ciclos breves para brindar un acompañamiento sostenido, centrado en las relaciones.

Creando energía y proponer futuros

No solo nos comprometemos a responder ante los daños, sino también a crear posibilidades. En 2026, ampliaremos las historias de agencia y resiliencia que surgen de nuestras asociaciones, contribuiremos a las comunidades de práctica en torno a la resiliencia digital y crearemos nuevos espacios donde profesionales puedan vincularse con la tecnología a través de la curiosidad, la experimentación y el aprendizaje compartido.

Centrando a las comunidades y acompañamiento a largo plazo

Trabajamos para sostener una presencia resiliente y continua tanto en África como en América Latina y el Caribe. En 2026, esto implica fortalecer asociaciones y asegurar que nuestro apoyo se mantenga flexible a medida que evolucionan las necesidades de los socios. Seguiremos desarrollando investigación, herramientas y guías accesibles y centradas en las comunidades, apoyando a narradores populares y fortaleciendo el ecosistema más amplio de derechos digitales.

Aliados y financiadores



Agradecemos sinceramente a todos los socios y financiadores con quienes trabajamos en 2025. Su apoyo y colaboración hacen posible nuestro trabajo.

Financiadores principales

Ford Foundation
Sigrid Rausing Trust
Luminate
Open Society Foundations
Open Technology Fund

Aliados Clave

Numun Fund
Fundación Acceso
Enabel
Nebula Fund
Human Rights Funders Network (HRFN)
Cybersecurity Assessment Tool (CAT)

Aliados de Matchbox:

TechHer
Trans Youth Initiative
Youth Initiative Foundation (YIF)
Justice and Dignity for the Women of Sahel (JDWS)

Aliados de UX Lab:

PiRogue Tool Suite
CalyxOS
Tella
Center for Digital Resilience (CDR)



THE ENGINE ROOM


TECH.SOLIDARITY.CARE

The Engine Room es una organización global, con un equipo distribuido de defensores, investigadoras, tecnólogas y activistas, integradas en diversos movimientos locales de derechos humanos.

Apoyamos a defensores de derechos humanos y activistas por la justicia social para que utilicen los datos y la tecnología de manera segura, estratégica y responsable, al tiempo que promovemos un ecosistema de información en línea justo, equitativo y sostenible. Nuestro trabajo combina investigación, diseño de herramientas, apoyo en experiencia de usuario (UX) y colaboración con comunidades para abordar desafíos tecnológicos complejos y fortalecer la resiliencia digital.

En los últimos quince años, hemos colaborado con cientos de organizaciones en todo el mundo, generando evidencia práctica, diseñando herramientas y co-creando soluciones en áreas como la transparencia, la respuesta humanitaria, los derechos humanos y la seguridad digital.