

THE
ENGINE
ROOM



Rapport d'impact

2025



2025 en chiffres

67

67 pays d'Afrique, d'Amérique latine, des Caraïbes et d'Asie où des partenaires ont collaboré avec TER dans le cadre de projets de recherche, d'accompagnement ou de co-création.

17

partenariats intensifs à travers le monde majoritaire

- 4 partenariats « Matchbox »
- 13 collaborations intensives supplémentaires, notamment dans les domaines de l'accompagnement en matière de gouvernance des données, des partenariats UX et du soutien à la sécurité à long terme.

4

plateformes phares co-crées lancées :

- KURAM (TechHer Nigeria) recense les violences basées sur le genre facilitées par la technologie
- Deenal (JDWS) met en relation les survivants de violences basées sur le genre avec des services de soutien à travers le Sahel
- Uwazi (TYI-Ouganda) recense les violations des droits des personnes trans et de diverses identités de genre
- RAMO (YIF Ghana) cartographie les ressources et les espaces sûrs de la communauté LGBTQIA+

28

appels communautaires, sessions d'apprentissage ouvertes et rassemblements mondiaux organisés ou co-animés par TER.

58

organisations soutenues à l'échelle mondiale grâce au programme Light Touch Support (LiTS)

9

ateliers et tables rondes en présentiel, y compris ces présentations (que nous nous réjouissons de partager) :

- Explorer des alternatives : une discussion sur les plateformes de réseaux sociaux pour la défense des droits humains (ILGA World)
- Des actions collectives pour des horizons communs au sein du mouvement pour les droits numériques (RightsCon)
- Mettre l'accent sur les expériences du monde majoritaire pour concevoir des technologies respectueuses de la vie privée et un soutien à la protection (RightsCon)
- Comment la culture organisationnelle peut repenser l'environnement de travail numérique (MozFest)
- Désapprendre le battage médiatique autour de l'IA : faire des choix adaptés au contexte (MozFest)
- Droits numériques x justice climatique (Global Gathering)
- La criminalistique pour tous : démocratiser la criminalistique numérique pour garantir la responsabilité dans la majorité mondiale (Global Gathering)
- Démocraties sous attaque : De la crise à la stratégie (Global Exchange)
- Renforcer les capacités pour mettre fin au colonialisme numérique (Digital Democracy Initiative)

Ce qui fait notre plus grande fierté



+ **La co-création primée sur l'extraction :**

nous avons fixé des objectifs d'impact et de changement en collaboration avec nos partenaires et nous avons pris l'engagement commun de les atteindre. Nos recherches axées sur la communauté ont dépassé le cadre de TER : elles ont été reprises dans les cercles militants, citées dans divers contextes, traduites en plusieurs langues et réutilisées dans des webinaires et des formations destinées à nos partenaires.

+ **Une sécurité numérique fondée sur la bienveillance :**

nous avons activement cultivé l'espoir comme un muscle à travers nos partenariats avec CAT (outil d'évaluation de la cybersécurité), LiTS et Matchbox. Nous avons aidé les organisations à appréhender les dangers du numérique grâce à des approches centrées sur la bienveillance et reliant le bien-être physique, psychosocial et numérique, au-delà de simples solutions techniques. Nous avons également pris le temps d'appliquer cette approche en interne à notre propre architecture numérique et à notre approche de la sécurité, en particulier pour notre équipe du monde majoritaire.

+ **L'activisme linguistique comme élément clé de l'activisme social :**

nous avons considérablement renforcé notre engagement envers les espaces où les personnes peuvent s'impliquer, réfléchir et collaborer dans la

langue dans laquelle elles se sentent à l'aise. Cela a notamment consisté à établir un réseau de partenaires du monde majoritaire pour des services de soutien linguistique.

+ **La résilience économique :**

au cœur des coupes budgétaires massives opérées aux États-Unis au printemps 2025, nous avons su nous ressaisir et surmonter les défis financiers, entretenir nos relations avec les bailleurs de fonds de manière significative et continuer à mener à bien notre travail et notre vision.

+ **Nous avons repoussé nos limites et beaucoup appris dans de nouveaux domaines :**

nous avons créé un espace de réflexion, d'expérimentation et de désapprentissage. Nous avons renforcé nos capacités, notre compréhension et notre expertise dans des domaines d'une importance cruciale tels que la violence basée sur le genre sur Internet, la conception de plateformes, l'IA responsable et la cybersécurité; nous avons également amélioré les outils en dehors des suites des grandes entreprises de technologie afin de les rendre plus viables et plus adaptés aux besoins de nos partenaires.

Impact régional : renforcer les infrastructures numériques dans différents contextes

En Afrique, en Amérique latine et dans les Caraïbes, notre action s'est concentrée sur le renforcement des systèmes numériques pilotés localement et sur l'accompagnement des organisations dans la mise en place d'outils sécurisés et adaptés au contexte, tout en consolidant la résilience numérique à long terme.



Afrique

Youth Initiative Foundation Ghana

Notre partenariat Matchbox avec la Youth Initiative Foundation (YIF) a soutenu le développement d'une plateforme de cartographie communautaire visant à identifier les services adaptés aux jeunes et les espaces sûrs. Le projet a permis de garantir une gestion responsable des informations sensibles relatives à la localisation et à la communauté. Au-delà du développement de la plateforme, ce partenariat a renforcé l'approche de la YIF en matière de protection des données, d'évaluation des risques et de pérennité de la plateforme.

Justice & Dignity for the Women of the Sahel (JDWS)

En partenariat avec Justice & Dignity for the Women of the Sahel (JDWS), nous avons co-développé Deenal (« protection » en peul), un système d'alerte multilingue mettant en relation les victimes de violences basées sur le genre avec des gestionnaires de cas et des services d'aide vérifiés au Sénégal, au Mali, au Burkina Faso, au Niger, en Mauritanie et au Tchad.

Conçu pour les zones à faible connectivité et en plusieurs langues, Deenal inclut des fonctionnalités de signalement par note vocale, d'alertes urgentes et de pratiques sécurisées en matière de données. Ce partenariat a également renforcé la capacité de JDWS à gérer les données sensibles des victimes de manière sûre et indépendante.

Amérique latine et Caraïbes

Lancement de la plateforme « Information Ecosystems »

En Amérique latine et dans les Caraïbes, nous avons recentré nos efforts sur les infrastructures au niveau des écosystèmes et le changement de discours. Nous avons lancé la [plateforme régionale « Information Ecosystems »](#), une plaque tournante numérique reliant la recherche, les perspectives des spécialistes et les connaissances du mouvement à travers la région.

La plateforme rassemble les enseignements tirés de la recherche participative et des rencontres régionales avec des journalistes, des technologues et des organisations de la société civile qui s'efforcent de relever des défis tels que les déserts informationnels, les préjudices en ligne liés au genre et la pérennité des médias indépendants. Elle sert d'espace commun de collaboration, de réflexion et de stratégie collective autour du désordre de l'information, fondée sur l'expérience vécue plutôt que sur des récits imposés de l'extérieur.

Grâce à des collaborations avec des initiatives telles que Puentes et Oír Más, ce travail a contribué à modifier la façon d'aborder les défis liés à l'information dans la région, en mettant l'accent sur les voix des communautés et les réalités contextuelles.

La plateforme représente un pas vers une infrastructure régionale durable de connaissances, renforçant la collaboration transnationale et l'apprentissage à long terme de l'écosystème à travers l'Amérique latine et les Caraïbes.



La résilience numérique face aux nouvelles menaces

En 2025, nous avons constaté une demande croissante d'accompagnement en matière de sécurité numérique, de pratiques plus sûres en matière de données et d'atténuation des risques organisationnels, alors que l'espace civique se rétrécissait et que les préjudices facilités par la technologie s'intensifiaient.

Gestion de l'outil d'évaluation de la cybersécurité (CAT) :

nous avons assuré la gestion de l'outil d'évaluation de la cybersécurité (CAT), en veillant à ce qu'il reste accessible et adaptable pour les organisations de base confrontées à des environnements de menaces complexes, et en soutenant son utilisation comme pratique continue de résilience organisationnelle.

Partenariat avec des bailleurs de fonds pour un accompagnement à long terme en matière de sécurité :

grâce à un partenariat avec la Fondation Nebula, nous avons soutenu les bénéficiaires de subventions face à des menaces numériques accrues en leur fournissant des conseils continus sur l'hygiène numérique, les politiques de sécurité et la réponse aux risques émergents.

Compréhension des risques dans les mouvements pour la justice de genre :

avec le Numun Fund, nous avons examiné comment les organisations qui luttent contre la violence entre partenaires intimes facilitée par la technologie (VPIFT) gèrent les risques numériques, les contraintes de financement et les lacunes en matière d'infrastructure, en mettant en évidence les défis structurels auxquels ces mouvements sont confrontés dans des environnements numériques hostiles.

Technologie féministe, sécurité et bienveillance

Dans l'ensemble de nos activités, nous avons favorisé des approches féministes en matière de technologie et de sécurité qui reconnaissent les préjudices comme étant sociaux, politiques et émotionnels – et non uniquement techniques – et qui y répondent par la bienveillance, la responsabilisation et l'action collective.



Données féministes sur les préjudices facilités par la technologie :

grâce à des recherches menées avec le [Numun Fund](#), nous avons cartographié la manière dont les organisations du monde majoritaire réagissent à la violence entre partenaires intimes facilitée par la technologie (VPIFT), en identifiant les lacunes en matière d'outils, de financement et de soutien centré sur les victimes.



Co-création d'une infrastructure centrée sur les victimes :

en partenariat avec TechHer Nigeria, nous avons co-développé KURAM, une plateforme nationale permettant de signaler et de répondre à la violence basée sur le genre en ligne. La plateforme combine un système sécurisé de signalement des incidents, des données prêtes à être utilisées pour le plaidoyer et des mesures de protection conformes à la loi nigériane sur la protection des données. Elle sert de référence à d'autres [projets](#), tout en améliorant l'accès et la convivialité de la plateforme et en renforçant les capacités locales pour la pérenniser et la développer.



Au-delà des outils :

nous avons soutenu nos partenaires par des formations et un accompagnement sur les pratiques responsables en matière de données, la gouvernance des plateformes et la sécurité organisationnelle, renforçant ainsi la durabilité à long terme plutôt que de nous contenter de solutions techniques à court terme.



La sécurité psychosociale comme sécurité numérique :

à travers des appels communautaires et des collaborations, notamment [avec la Fundación Acceso](#), nous avons placé le soutien psychosocial au cœur de la résilience numérique, en reconnaissant l'épuisement professionnel, la peur et l'isolement comme des dimensions réelles des préjudices technologiques.



Des technologies qui renforcent l'autonomie et la liberté numériques

Notre collaboration avec les spécialistes du développement d'outils pour la liberté sur Internet a continué de mettre l'accent sur la facilité d'utilisation et l'accessibilité, éléments essentiels de la sécurité numérique, en particulier pour les internautes issus de la « majorité mondiale » évoluant dans des contextes à haut risque et à faible connectivité.

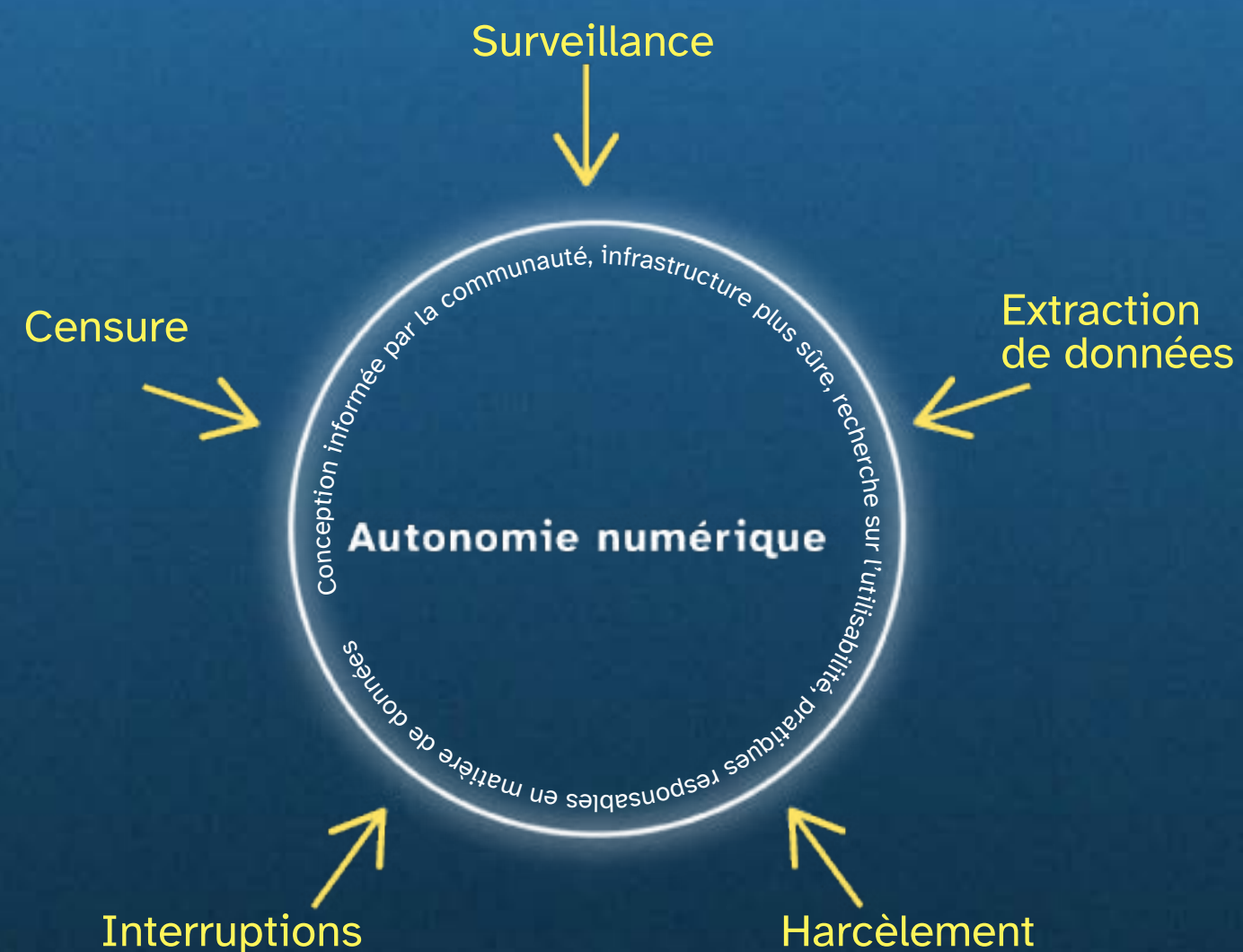
Nous avons soutenu le développement et l'adaptation d'outils destinés aux organisations confrontées à la censure, à la surveillance et à des restrictions d'accès à l'information. En collaboration avec **Tella**, nous avons contribué à perfectionner des fonctionnalités telles que « **Nearby Sharing** », qui permet le partage sécurisé de fichiers hors ligne en cas de coupures ou de pannes de courant. Nous avons adapté notre outil d'évaluation de la cybersécurité (CAT) pour le Human Rights Funders Network (HRFN) afin d'accroître la résilience numérique pendant les périodes de risque accru et de stress organisationnel.

Grâce à des recherches sur l'expérience utilisateur et à des collaborations avec des partenaires comme CalyxOS, nous avons également soutenu les efforts visant à rendre les technologies de protection de la vie privée plus pratiques et plus faciles à utiliser pour les activistes qui défendent les droits humains.

Nos priorités pour 2026



Chez The Engine Room, nous renforçons la résilience en faveur d'un monde tourné vers l'avenir et axé sur la justice, où la bienveillance, l'énergie, une transformation saine et les communautés occupent une place centrale. I



Notre stratégie 2026-2028 renforce notre engagement en faveur d'une recherche centrée sur la communauté, d'une gouvernance responsable des données, de la sécurité et de la prise de décision, ainsi que de la refonte d'écosystèmes numériques sains.

Résilience

La résilience reste au cœur de notre action, mais nous élargissons sa portée. En 2026, la résilience ne consiste pas seulement à atténuer les dommages ou à répondre aux menaces numériques, mais aussi à renforcer la capacité des organisations et des écosystèmes à imaginer, construire et maintenir des futurs numériques plus sains.

Créer une dynamique et une capacité d'initiative pour l'avenir

Nous nous engageons non seulement à réagir face aux préjudices, mais aussi à ouvrir de nouvelles perspectives. En 2026, nous mettrons en avant les récits d'autonomie et de résilience issus de nos partenariats, nous contribuerons aux communautés de pratique autour de la résilience numérique et nous créerons de nouveaux espaces où les spécialistes pourront aborder la technologie avec curiosité, par l'expérimentation et l'apprentissage partagé.

L'arc de l'engagement, du partenariat et du soutien

Nous accompagnons nos partenaires tout au long de leur parcours, qu'il s'agisse de besoins urgents en matière de sécurité ou de projets d'infrastructure et de réinvention à long terme. Nos partenaires peuvent nous rejoindre en fonction de leur situation actuelle et s'adapter à mesure que leur contexte évolue. Notre objectif est de dépasser les cycles courts pour offrir un accompagnement durable, axé sur la relation.

Priorité aux communautés et à l'accompagnement à long terme

Nous œuvrons pour assurer une présence résiliente et durable tant en Afrique qu'en Amérique latine et dans les Caraïbes. En 2026, cela impliquera de renforcer nos partenariats et de veiller à ce que notre soutien reste adaptatif à mesure qu'évoluent les besoins de nos partenaires. Nous continuerons à développer des recherches, des outils et des guides accessibles et centrés sur les communautés, à soutenir les témoins locaux et à renforcer l'écosystème des droits numériques dans son ensemble.

Partenaires et bailleurs de fonds



Un grand merci aux partenaires et bailleurs de fonds avec lesquels nous travaillons en 2025. C'est grâce à votre soutien et à votre collaboration que notre travail est possible.

Principaux bailleurs

Ford Foundation
Sigrid Rausing Trust
Luminate
Open Society Foundations
Open Technology Fund

Partenaires clés

Numun Fund
Fundación Acceso
Enabel
Nebula Fund
Human Rights Funders Network (HRFN)
Cybersecurity Assessment Tool (CAT)

Partenaires Matchbox :

TechHer
Trans Youth Initiative
Youth Initiative Foundation (YIF)
Justice and Dignity for the Women of Sahel (JDWS)

Partenaires UX Lab :

PiRogue Tool Suite
CalyxOS
Tella
Center for Digital Resilience (CDR)



THE ENGINE ROOM

15
TH
TECH.SOLIDARITY.CARE

The Engine Room - 15 ans de technologie, de solidarité et de bienveillance

The Engine Room est une organisation internationale composée de défenseurs des droits humains, de chercheuses et chercheurs, de technologues et d'activistes, intégrés à divers mouvements locaux de défense des droits humains.

Nous aidons les défenseurs des droits humains et les activistes pour la justice sociale à utiliser les données et la technologie de manière sûre, stratégique et responsable, tout en promouvant un écosystème d'information en ligne équitable, juste et durable. Notre travail combine recherche, conception d'outils, soutien à l'expérience utilisateur et collaboration communautaire afin de relever des défis technologiques complexes et de renforcer la résilience numérique.

Au cours des quinze dernières années, nous avons collaboré avec des centaines d'organisations à travers le monde, produisant des données concrètes, concevant des outils et co-créant des solutions dans des domaines tels que la transparence, l'aide humanitaire, les droits humains et la sécurité numérique.